



Associació Ca l'Anita – Llar d'acollida

Memòria 2025 – 2026

Entitat federada a:



Federació membre de la:



Amb el suport de:



*Organització per a la integració de
persones refugiades i desplaçades*



*Fundació per a l'habitatge
cooperatiu en cessió d'ús*

Índex

1. Antecedents i presentació del projecte	3
2. Pis pilot per a persones refugiades (fase actual)	4
Model de convivència i principis fonamentals	4
Procediment d'acollida (protocol Refugees Welcome)	5
Complementarietat amb el sistema públic d'asil (SAPI)	6
Valor afegit del model de Ca l'Anita	7
Resultats i impacte del projecte	8
Règim de convivència (anti-LAU) i aportacions	10
Qualitat, garanties i suport comunitari	10
Viabilitat econòmica de la fase actual	11
3. Cas pilot: Contracte d'aliments vitalici amb cessió d'ús diferida (Sr. Jordi)	12
Objectius del projecte pilot	13
Enfocament i encaix jurídic: un acord social innovador	14
Funcionament del contracte durant la vida de la persona gran	15
Cessió d'ús de l'habitatge després del decés	16
Garanties i valor públic de la iniciativa	17
4. Fase 2: Proposta d'escalabilitat del projecte	18
Objectiu i potencialitats de la fase d'expansió	18
Model cooperatiu i suports institucionals	19
Estratègies d'accés als habitatges i ampliació del parc social	21
Estructura econòmica i sostenibilitat financera	23
Caràcter pilot i possibilitats de replicació	25
Conclusions i visió de futur	25
Dades de contacte	26



1. Antecedents i presentació del projecte

Associació Ca l'Anita – Llar d'acollida (NIF G23861396) és una entitat sense ànim de lucre dedicada a oferir una llar segura i un entorn comunitari integrador a persones en situació de vulnerabilitat social. El projecte té el seu origen a **Ca l'Anita**, una casa situada al carrer de la Galla 30, al barri d'Horta de Barcelona, on des de fa una dècada **convivim en comunitat** i fem de la inclusió social una realitat quotidiana. Fa 7 anys que, en col·laboració amb l'organització [Refugees Welcome](#), **acollim persones refugiades i desplaçades**, afavorint que puguin crear vincles socials i rebre suport de la societat catalana de la manera més **natural i digna** possible.

Creiem fermament en la **hospitalitat horitzontal** –és a dir, la convivència directa en condicions d'igualtat entre persones locals i persones refugiades– com a via òptima per a la inclusió. Compartir la llar amb gent del país crea **espais segurs de respecte mutu**, facilita la participació en la vida comunitària i accelera l'aprenentatge del context social i cultural d'acollida. Aquesta filosofia guia la nostra tasca i n'hem vist els fruits: les persones que han viscut a Ca l'Anita han fet **passos de gegant** cap a l'autonomia personal i l'arrelament al barri i a la societat.

A més de l'acollida de persones refugiades, Ca l'Anita contribueix al benestar del veïnat. Per exemple, **convivim amb un veí de 95 anys** de la casa contigua (el Sr. Jordi), a qui acompanyem i cuidem en el dia a dia, creant una **xarxa solidària intergeneracional**. Al llarg dels anys, la convivència a la casa i al barri ha estat pacífica, enriquidora i ben valorada pels veïns. Ca l'Anita s'ha consolidat com un **referent positiu al barri d'Horta**, demostrant com la solidaritat comunitària pot complementar i enfortir la tasca dels serveis socials públics i enriquir la vida col·lectiva del barri.

Cal destacar que l'Associació Ca l'Anita s'integra en el sistema d'entitats socials de Catalunya. Som membres de la **Federació d'Entitats Catalanes d'Acció Social (ECAS)** – part de la **Taula del Tercer Sector Social**–, fet que reforça la coordinació amb les polítiques públiques d'acollida i evidencia el compromís de Ca l'Anita amb els valors del tercer sector i la col·laboració institucional.



2. Pis pilot per a persones refugiades (fase actual)

Model de convivència i principis fonamentals

Amb l'objectiu de garantir un habitatge digne i segur per a persones refugiades o desplaçades, i de promoure **autonomia real i inclusió comunitària**, Ca l'Anita aplica un model de convivència basat en l'hospitalitat horitzontal i el suport mutu. No som un recurs assistencial clàssic, sinó **una llar compartida on tothom forma part de la comunitat**. Els principis fonamentals del model són:

- **Hospitalitat horitzontal:** la convivència es dona entre persones refugiades/desplaçades i persones locals en un pla d'igualtat, compartint drets, deures i espais de decisió comuns.
- **Estabilitat residencial:** l'habitatge no es concep com una solució temporal de trànsit, sinó com un entorn **estable** des d'on la persona pot consolidar l'idioma, la feina, la salut i la xarxa social, **sense la presència constant de mudances ni incertesa habitacional**.
- **Corresponsabilitat econòmica:** totes les persones convivents **comparteixen les despeses reals** de la llar (subministraments i manteniment ordinari) de forma equitativa, sense que això generi en cap cas una relació de lloguer ni cap lucre (seguint el règim *anti-LAU* descrit més avall).
- **Arrelament comunitari:** participem activament de la vida del barri d'Horta i de la seva xarxa veïnal, generant **vincles informals de suport, cura i participació** que eviten l'aïllament de les persones acollides i les connecten amb l'entorn.
- **Autonomia i apoderament:** el model crea les condicions perquè cada persona acollida pugui **traçar el seu propi projecte de vida**. Es facilita l'accés a la formació i a la feina, la regularització administrativa, l'atenció a la salut física i mental, i la construcció d'una xarxa social pròpia.



Procediment d'acollida (protocol Refugees Welcome)

Ca l'Anita desplega el seu model d'hospitalitat seguint el protocol operatiu de *Refugees Welcome*, adaptat a la nostra llar comunitària estable. Aquest protocol garanteix que la convivència es construeix de forma pactada, segura i acompanyada. Les fases principals del **procés d'acollida** són:

1. **Recepció de la demanda i primera valoració:** la sol·licitud d'acollida arriba a través de Refugees Welcome o altres entitats, i es realitza una valoració inicial de la situació legal, econòmica, familiar i emocional de la persona candidata.
2. **Entrevistes prèvies:** es duen a terme entrevistes tant amb la persona candidata com amb les persones que ja conviuen a Ca l'Anita (inicialment per separat) per avaluar expectatives, necessitats, límits i compatibilitat.
3. **Visita a l'habitatge i *matching*:** es convoca una trobada conjunta a la casa per presentar l'espai, explicar les normes de convivència i les característiques bàsiques del projecte, i confirmar que hi ha voluntat mútua de conviure.
4. **Acord de convivència i incorporació:** si totes les parts hi estan d'acord, es formalitza per escrit l'entrada de la persona acollida. En aquest **acord de convivència** s'especifiquen les condicions de l'estada: habitació individual assignada, aportació a despeses comunes, durada prevista (orientativa) i normes bàsiques. S'estableix també la data d'incorporació a la llar.
5. **Seguiment i mediació:** durant la convivència, es realitza un seguiment periòdic a través d'una persona voluntària de referència (*vincle local*) i de l'equip tècnic de Refugees Welcome. S'organitzen espais de revisió per ajustar la convivència si cal i es medien els possibles conflictes de manera precoç.
6. **Tancament i sortida:** la sortida s'acorda de manera dialogada quan la persona disposa d'una alternativa d'habitatge segura i adequada. Es prepara un tancament de l'acollida i, si és possible, es fa un seguiment posterior de la persona per consolidar la seva autonomia en la nova etapa.

Aquest procediment **estandarditzat, documentat i supervisat** assegura que el model de convivència es desplega amb **garanties de qualitat** i no depèn únicament de la voluntat individual de les persones implicades.



Complementarietat amb el sistema públic d'asil (SAPI)

El Sistema **d'Acol·lida de Protecció Internacional (SAPI)**, regulat pel RD 220/2022, defineix un itinerari d'integració en tres fases (acollida inicial, acollida residencial, i autonomia) amb una durada màxima total d'uns 18 mesos (prorrogables fins a 24 en casos especials), sempre que la sol·licitud d'asil segueixi en tràmit. L'objectiu final del SAPI és l'autonomia i la inserció social i laboral de les persones refugiades, combinant formació lingüística, orientació, capacitat i accés al treball.

En aquest marc, les iniciatives d'acollida en entorns **comunitaris i no institucionals** es consideren **complementàries** al sistema públic, especialment durant la fase final d'autonomia. Ca l'Anita s'ubica **precisament en aquesta tercera fase d'autonomia**, aportant **estabilitat residencial al marge dels dispositius oficials**. Oferim a la persona refugiada una habitació individual en convivència amb persones locals, una aportació limitada a les despeses, i **cap data de sortida prefixada**. Així, la persona pot romandre a la llar fins que trobi una alternativa d'habitatge **realment viable i segura**. Aquest enfocament redueix el risc de recaure en la precarietat o el sensellarisme a causa de canvis bruscos d'habitatge, i reforça els **itineraris d'integració** que el mateix sistema públic impulsa (aprenentatge de l'idioma, formació, cerca de feina, arrelament comunitari, etc.).



En conclusió, Ca l'Anita **no substitueix** els recursos del SAPI **sinó que n'és un complement** que en potencia la fase d'autonomia. Proporcionem un entorn comunitari estable i coherent amb els objectius d'inclusió i vida independent del sistema públic d'acollida, oferint **suport residencial addicional** quan les persones surten dels programes estatals o no hi han pogut accedir.

Valor afegit del model de Ca l'Anita

El model d'acollida de Ca l'Anita ha nascut en diàleg amb la política pública d'asil, però presenta una operativa diferenciada que el fa **únic i complementari**. A continuació resumim els principals elements de **valor afegit** respecte al model públic, que expliquen la complementarietat del projecte:

- **Estada sense límit temporal fixat:** a diferència del sistema públic (que fixa estades màximes de 18-24 mesos al SAPI), a Ca l'Anita **no hi ha un termini predefinit**. La persona pot quedar-se fins que trobi una alternativa d'habitatge estable, segura i assequible. Això evita l'estrès de sortides forçades o trasllats successius en moments delicats (per exemple, mentre busca feina, espera la regularització o es recupera de traumes), seguint el principi de “no deixar ningú enrere”.
- **Convivència a petita escala i horitzontal:** el sistema públic atén un volum molt gran de persones i tendeix a una gestió per places amb rotació, sovint en recursos massificats. En canvi, Ca l'Anita opera en un entorn **reduït i familiar** on persones refugiades i locals conviuen directament en igualtat. Aquesta petita escala permet **relacions de confiança més profundes**, un seguiment molt més individualitzat i una convivència realment horitzontal, factors difícils d'assolir en dispositius més institucionals.
- **Flexibilitat i personalització del procés:** l'acollida s'adapta al **ritme d'integració de cada persona** en tots els aspectes (idioma, salut mental, situació legal, inserció laboral, càrregues familiars, etc.). No hi ha ruptures brusques de l'estada en moments crítics; es garanteix un **suport continuat** fins que la persona assoleix l'autonomia desitjada. Aquesta flexibilitat incrementa les probabilitats d'èxit de cada itinerari individual.
- **Arrelament comunitari profund:** el model posa un èmfasi especial en la **integració al barri** i la creació de vincles veïnals. Les persones acollides participen en activitats associatives, culturals i de lleure al territori, i estableixen vincles informals (com el suport al nostre veí de 95 anys) que resuten decisius per a la inclusió real. D'aquesta manera s'evita l'aïllament social i es construeix una **xarxa de suport** que va més enllà dels serveis formals.
- **Coherència amb la fase d'autonomia del SAPI:** Ca l'Anita actua com un **recurs comunitari** que allarga i reforça la fase d'autonomia del sistema públic. Proporciona un entorn de convivència estable alineat amb els objectius del SAPI (aprenentatge de l'idioma, ocupació, arrelament), assegurant continuïtat en el suport residencial un cop finalitzats els programes oficials. Això redueix el risc de caure en el sensellarisme o la irregularitat un cop la persona deixa el recurs públic.



El nostre projecte també s'ha concebut des del principi perquè sigui replicable i escalable. De fet, tal com s'explica més endavant, estem desenvolupant una **Fase 2 d'escalabilitat** per crear una xarxa d'habitatges cooperatius que multipliqui l'impacte sense perdre la qualitat de la convivència.

Resultats i impacte del projecte

Diversos indicadors qualitatius i quantitatius avalen l'eficàcia del model Ca l'Anita. D'una banda, la xarxa **Refugees Welcome** a nivell estatal ha demostrat l'impacte de l'hospitalitat horitzontal: segons els informes anuals recents, el nombre d'habitatges d'acollida ha anat creixent i s'han consolidat els resultats positius en la integració de les persones acollides. Alhora, les mateixes polítiques públiques de l'asil han subratllat la importància de recursos comunitaris durant la fase d'autonomia: documents oficials del [Ministeri](#) i la [Generalitat](#) indiquen que, en aquesta etapa final, es preveu el **suport de la comunitat** per facilitar la inclusió plena.



Aquests elements reforcen la coherència i rellevància de models com Ca l'Anita per assolir la plena integració social de les persones refugiades.

Més enllà de les dades generals, els **resultats humans** del projecte es reflecteixen millor en les històries de vida de les persones que han passat per Ca l'Anita. A tall d'exemple, alguns casos reals (indicats amb inicials per preservar la confidencialitat) són:

- **N.T. (Síria)** – *acollit 2019-2023*: Va arribar amb 21 anys i va ser el primer acolliment formal de Ca l'Anita via Refugees Welcome. Gràcies a la convivència a la casa amb gent de la seva edat i al suport rebut, va poder estalviar per ajudar la seva família, **reprendre els estudis universitaris**, trobar una feina millor i tramitar la **reunificació familiar**, aconseguint portar els seus pares i el seu germà a Barcelona (estaven en situació precària a Istanbul). Avui, en N.T. viu amb la seva família reunificada i continua avançant amb una vida estable que ell mateix està construint.



- **M.A. (Síria)** – *acollit 2020-2024*: Amic d'en N.T. des del seu periple migratori, va arribar a Ca l'Anita després de passar per diverses ciutats europees sense trobar estabilitat. A la llar va poder **regularitzar la seva situació administrativa i laboral** (deixant enrere feines precàries i sense contracte) i començar a complir els seus objectius professionals. Durant l'estada, a més, va tenir una cura especial del Sr. Jordi (el nostre veí gran), ajudant-lo en el dia a dia, fet que demostra la seva **gratitud i esperit de convivència** amb la comunitat de Ca l'Anita.
- **N.B. (Afganistan)** – *acollit 2023 – actualitat*: Jove activista perseguit que va haver de fugir del seu país, en N.B. va aterrar a Ca l'Anita on ha trobat un espai per **reconstruir la seva vida**. Va poder reprendre la formació (obtenint una certificació en informàtica) i actualment treballa en remot des de casa. Conviu de manera activa, implicant-se en les tasques quotidianes, i s'ha **integrat plenament al barri**, on ha fet amistats i participa en la comunitat afganesa i iraquiana de Barcelona. Manté l'esperit activista i confia fermament en el model de Ca l'Anita.
- **S.D. (Senegal)** – *acollit 2024 – actualitat*: Després d'un llarg periple migratori, en S.D. va arribar amb una "motxilla vital" molt pesada. L'inici de la convivència va ser difícil per les diferències culturals, però amb paciència, afecte i suport, en S.D. ha trobat estabilitat i avui es mostra **plenament feliç i agraït a Ca l'Anita**. Durant el primer any va viure amb l'amenaça constant d'expulsió (inicialment se li havia denegat el permís de residència i treball), però gràcies al suport de Ca l'Anita i Refugees Welcome va aconseguir **recórrer la denegació i regularitzar els papers**. Ara viu i treballa legalment a Barcelona, totalment integrat, i considera Ca l'Anita com la seva família aquí.



Cadascuna d'aquestes trajectòries exemplifica l'impacte positiu d'una acollida **comunitària i prolongada**: en tots els casos, un entorn estable, de confiança i sense terminis imposats ha estat clau perquè les persones refugiades poguessin **reconstruir la seva vida amb autonomia i dignitat**.



Règim de convivència (*anti-LAU*) i aportacions

La convivència a Ca l'Anita es formalitza mitjançant un **acord de convivència de caràcter social**, al marge de la Llei d'Arrendaments Urbans (*per això l'anomenem acord "anti-LAU"*). Això vol dir que **no s'estableix cap relació arrendatícia** tradicional: la persona acollida no paga un lloguer, sinó que fa una aportació econòmica limitada **exclusivament** per cobrir les despeses comunes de la llar (subministraments com aigua, llum, gas, internet, i manteniment ordinari). No s'exigeixen fiances prèvies ni cap import assimilable a una renda de lloguer; tampoc no es permet subarrendar ni cedir l'espai a tercers. Les pròrrogues de l'estada es decideixen de mutu acord i es formalitzen per escrit en funció de l'evolució del pla d'integració i autonomia de cada persona.

Aquesta formulació "anti-LAU" garanteix que l'habitatge compleix una funció social i que la relació amb la persona acollida no deriva en lucre ni en contractes de lloguer convencionals, sinó que es manté en l'àmbit comunitari i solidari.

Qualitat, garanties i suport comunitari

Per garantir la seguretat, la qualitat i el bon funcionament del projecte, Ca l'Anita ha implementat diverses **mesures de salvaguarda** i compta amb una xarxa de suports externs:

- **Compliment legal i assegurances:** disposem d'una assegurança de **responsabilitat civil** en vigor per cobrir qualsevol dany a persones o béns durant l'activitat de la llar. L'habitatge compleix tots els requisits legals d'habitabilitat, seguretat i accessibilitat, i comptem amb equips bàsics de prevenció de riscos (extintors, detectors, etc.) i protocols d'emergència.
- **Protecció de dades i codi ètic:** recollim els consentiments informats de les persones acollides i anonimitzem les dades sensibles en informes i memòries, complint la legislació vigent de protecció de dades (RGPD). A més, ens regim per un **codi ètic** que garanteix la igualtat i la no-discriminació per raó de gènere, origen, religió, orientació sexual, etc., i tenim protocols per prevenir qualsevol tipus d'assetjament o conflicte d'interès en el si de l'entitat.



- **Xarxa de col·laboracions:** Ca l'Anita forma part d'una **xarxa de col·laboració i suport mutu** amb altres entitats socials, administracions públiques i la comunitat local. En particular, és clau la cooperació amb **Refugees Welcome** –que, com s'ha explicat, facilita l'arribada de persones refugiades i en fa l'acompanyament tècnic– i el treball conjunt amb entitats de l'àmbit de l'habitatge cooperatiu com la **Fundació La Dinamo** –que recolza i assessora projectes d'habitatge en cessió d'ús–, així com amb associacions veïnals i altres organitzacions del barri d'Horta. Aquest ampli entramat de suports demostra que Ca l'Anita és un projecte **reconegut i valorat** en l'àmbit de l'acció social comunitària, i que no estem sols en la defensa de la continuïtat d'aquest model d'habitatge social.



Viabilitat econòmica de la fase actual

L'Associació Ca l'Anita – Llar d'acollida s'ha constituït formalment l'any 2025, de manera que encara no disposem de comptes anuals aprovats. Tanmateix, l'experiència real acumulada durant gairebé **deu anys de convivència** demostra la **viabilitat econòmica** del model, gràcies a tres factors principals:

- **Baixos costos estructurals:** el projecte es desenvolupa en un immoble ja existent (la casa de Ca l'Anita), que no té hipoteques ni càrregues financeres associades. Això redueix enormement els costos fixos i permet destinar els recursos recaptats només a les despeses imprescindibles: subministraments (aigua, llum, gas, internet), manteniment ordinari de l'habitatge (neteja, petites reparacions, taxes municipals), assegurances (de llar i responsabilitat civil) i millores puntuals per afavorir una convivència segura i còmoda.
- **Model sense lucre i corresponsabilitat:** com ja s'ha explicat, la relació entre l'associació i les persones acollides **no és arrendatícia**; es basa en un pacte de convivència on l'aportació econòmica es limita a les despeses comunes reals. Aquest model garanteix l'**accessibilitat econòmica** per a persones en situació vulnerable, reparteix de manera justa els costos de la llar entre tots els convivents i evita qualsevol lucre o especulació amb l'habitatge, reforçant la seva funció social.
- **Suport comunitari i voluntari:** al llarg dels anys, Ca l'Anita ha comptat amb el suport directe de voluntariat i de la comunitat veïnal, que han contribuït de diverses maneres (donacions en espècie, tasques de manteniment, activitats de sensibilització, etc.). Aquest capital social i humà ha permès sostenir el projecte **amb recursos moderats**, demostrant que el model és sostenible fins i tot amb finançament modest mentre es mantingui la implicació de la comunitat.



Gràcies a aquests pilars, Ca l'Anita ha funcionat fins ara sense necessitat de grans pressupostos ni subvencions, mantenint-se a flotació amb les aportacions de convivència i petits suports externs. **De cara al futur**, però, considerem important combinar diverses fonts de finançament per assegurar la continuïtat i l'ampliació del projecte. En la proposta d'escalabilitat (Fase 2) detallada més endavant, s'aborden aquestes noves vies de finançament per fer créixer i reforçar la iniciativa.



3. Cas pilot: Contracte d'aliments vitalici amb cessió d'ús diferida (Sr. Jordi)

Arribats a aquest punt, presentem un **projecte pilot innovador** que hem formulat a partir d'una situació real viscuda al nostre entorn: l'atenció comunitària a una persona gran propietària del seu habitatge. Es tracta del cas del **Sr. Jordi**, el nostre veí de 95 anys esmentat anteriorment, amb qui Ca l'Anita ha mantingut durant més de dotze anys una relació de veïnatge i suport mutu totalment informal. El Sr. Jordi és una persona gran arrelada al barri que expressa la voluntat de **envellir a casa seva** i evitar ingressar en una residència assistida mentre sigui possible. Alhora, les seves necessitats d'atenció han augmentat progressivament amb l'edat.

Davant aquesta situació, l'Associació Ca l'Anita proposa **formalitzar jurídicament una pràctica de cura ja existent**, dotant-la de garanties, transparència i sostenibilitat econòmica. La idea central és articular un **contracte d'aliments vitalici** amb finalitat social i uns acords de **cessió d'ús temporal diferida** de l'habitatge. En essència, és un pacte pel qual Ca l'Anita es compromet a proporcionar al Sr. Jordi tot el suport i atencions necessàries perquè pugui envellir dignament a casa seva; a canvi, s'estableixen mecanismes perquè, en el futur, l'habitatge familiar pugui cedir-se temporalment a l'associació, un cop ell ja no el necessiti, amb l'objectiu de destinar-lo a l'acollida comunitària i alhora recuperar la inversió feta en les cures.

Objectius del projecte pilot

L'objectiu general d'aquest cas pilot és **garantir que una persona gran pugui envellir amb dignitat al seu propi domicili**, amb atenció adequada, companyia i arrelament comunitari, mitjançant un acord civil de caràcter social que protegeixi totes les parts implicades. Com a objectius específics, el projecte pretén:

- Assegurar l'**atenció quotidiana**, l'acompanyament i el benestar emocional de la persona gran al seu entorn familiar.
- Evitar la institucionalització prematura en una residència, mantenint l'avi a casa mentre sigui possible i desitjat.



- **Activar la funció social de l'habitatge** de la persona gran, sense transmetre'n la propietat (es conserva en el si de la família) però posant-la temporalment al servei de la comunitat.
- Desenvolupar un **model jurídic i social replicable** per a altres situacions similars, on persones grans propietàries puguin rebre suport comunitari a canvi d'una cessió d'ús futura del seu habitatge.
- Complementar els serveis socials públics amb una **solució comunitària de proximitat**, aprofitant els vincles de barri i el capital humà proper en benefici de l'atenció a la gent gran.

Enfocament i encaix jurídic: un acord social innovador

Durant anys, Ca l'Anita ha funcionat com una **microxarxa de suport comunitari** al barri, combinant l'acollida de persones refugiades amb la convivència intergeneracional i l'ajuda a veïns vulnerables (com en Jordi). Aquesta xarxa informal ha inclòs acompanyament quotidià, suport en tasques domèstiques, companyia i assistència emocional. Ara, la proposta de **cens vitalici social** (*contracte d'aliments vitalici de caràcter comunitari*) no crea de zero aquesta relació d'ajuda, sinó que la **reconeix i li dona un marc estable, transparent i segur** des del punt de vista jurídic, evitant situacions de precarietat o desprotecció per a cap de les parts.



Legalment, el projecte s'emmarca en la figura del **contracte d'aliments** regulat pel Codi civil de Catalunya, inspirant-se en instruments com la Llei 10/1996 d'aliments entre parents (que estableix obligacions de cura cap als ancians) i la normativa catalana d'acolliment en convivència (*Llei d'acolliments familiars de gent gran*), que promou models no institucionals i arrelats a l'entorn comunitari. En aquest sentit, cal destacar que **no és** un contracte de lloguer, **no és** una compravenda, **no és** una plaça residencial convencional, **sinó** un **acord civil de caràcter social**, basat en la bona fe, la transparència i la primacia del benestar de la persona gran. Per a una descripció jurídica detallada s'ha elaborat un document específic "Contracte d'aliments amb cessió d'ús temporal", disponible per a consulta.



Funcionament del contracte durant la vida de la persona gran

En virtut d'aquest acord, **Ca l'Anita assumeix la responsabilitat d'organitzar i garantir les cures integrals** del Sr. Jordi mentre visqui al seu domicili. En concret, l'associació es compromet a proporcionar o coordinar:

- L'**atenció quotidiana** i ajuda en les activitats bàsiques de la vida diària (higiene, vestir-se, mobilitat dins de casa, etc.).
- La preparació d'**àpats equilibrats** i suport en les tasques domèstiques (neteja, compra, bugada...).
- L'acompanyament a visites mèdiques i la coordinació amb serveis sanitaris o socials que siguin necessaris.
- **Companyia i vida comunitària**: garantir que la persona gran tingui interacció social diària, conversa, i participi en activitats adaptades a les seves possibilitats, evitant l'aïllament.
- Petites **adaptacions de l'habitatge** per millorar la seguretat i el confort (per exemple, instal·lar agafadors, eliminar obstacles, adaptar el bany, etc., si cal).

Totes les decisions respecte a l'atenció es prenen **respectant la voluntat i l'autonomia** del Sr. Jordi i en diàleg amb la seva família, mantenint-lo sempre al centre del procés.



Des del punt de vista econòmic, totes les despeses derivades d'aquest projecte (remuneració de personal de cura si n'hi ha, material de suport, increments de subministraments, assegurances, gestió administrativa, etc.) es registraran amb **transparència en una comptabilitat oberta** i auditable. Les parts acordaran una aportació econòmica mensual per part nostre, destinada a cobrir aquestes despeses. Les quantitats aportades i invertides s'actualitzaran anualment segons l'IPC, amb l'únic objectiu de **no generar pèrdues** per a l'associació però sense ànim de lucre. És a dir, el projecte s'articula de manera que **ni la persona gran ni Ca l'Anita en treguin cap benefici econòmic**: simplement es cobreixen els costos reals de

proporcionar les cures de forma sostenible.



Cessió d'ús de l'habitatge després del decés

Com a part essencial de l'acord, s'estableix que, un cop es produeixi el **traspàs de la persona gran**, l'habitatge del Sr. Jordi *no es vendrà ni transmetrà* immediatament a tercers, sinó que **es cedirà temporalment el seu ús a Ca l'Anita** per a finalitats comunitàries. Aquesta cessió d'ús posterior (diferida) es formalitzarà mitjançant els pactes addicionals necessaris, respectant sempre que la **propietat de l'immoble continuarà sent de la família** o hereus del Sr. Jordi.

Durant el període de cessió temporal, Ca l'Anita podrà utilitzar l'habitatge per:

- **Allotjar persones refugiades** o altres col·lectius vulnerables en règim de convivència comunitària, seguint el model de Ca l'Anita.
- Generar uns ingressos limitats i regulats (les mateixes aportacions per despeses que es demanen als convivents) que es destinaran **a recuperar progressivament la inversió** realitzada en les cures del Sr. Jordi.

A mesura que els ingressos obtinguts per l'ús social de l'habitatge vagin cobrint el total de les despeses invertides durant els anys de cura (ajustades a l'IPC), es considerarà que l'"aliment" pactat en el contracte queda satisfet. Un cop recuperat aquest import (és a dir, quan la inversió queda compensada), la cessió d'ús **s'extingeix automàticament**, i l'habitatge retorna plenament a la disposició de la família propietària, que en podrà fer l'ús o disposició que consideri (habitar-lo, llogar-lo, vendre'l, etc.).

Aquest mecanisme garanteix que **no hi hagi enriquiment injust** per cap de les parts: la família no ha de suportar el cost de les cures perquè l'habitatge "treballa" temporalment per retornar aquestes despeses, i Ca l'Anita no es queda l'immoble en propietat (només el rep en ús temporal fins a rescabalar-se). Alhora, es **dona vida a l'habitatge** en el període entre el decés i la seva destinació final, ampliant el parc social d'acollida durant uns anys.



Garanties i valor públic de la iniciativa

Aquesta proposta de cens vitalici social aporta diversos **elements d'interès públic** i inclou garanties per protegir totes les parts:

- **Prevenió de la institucionalització:** permet que la persona gran es mantingui al seu entorn familiar i comunitari, reduint la pressió sobre les places residencials públiques i evitant un ingrés no desitjat en una residència.
- **Eficiència econòmica:** s'optimitzen recursos, ja que el cost de cuidar una persona gran a casa amb suport comunitari pot ser inferior al d'una plaça en una residència assistida, especialment sumant-hi el retorn posterior mitjançant la cessió d'ús de l'habitatge.
- **Arrelament territorial:** el projecte manté l'avi en el seu **entorn de tota la vida**, amb els seus veïns, rutines i referències, la qual cosa té un valor terapèutic i emocional incalculable. També, un cop cedit l'habitatge, les persones refugiades que hi visquin contribuiran a la vida del barri, mantenint viu el llegat comunitari del Sr. Jordi.
- **Innovació social:** es tracta d'una iniciativa pionera que combina **dret civil, acció comunitària i habitatge social**. Pot obrir camí a noves formes de cooperació públic-comunitària en l'atenció a la gent gran propietària d'habitatges, implicant la comunitat en la resolució de necessitats socials.
- **Replicabilitat:** el model està pensat perquè, si funciona, **es pugui aplicar a altres casos** de persones grans en situacions similars. Cada barri o comunitat podria adaptar aquest esquema quan hi hagi una xarxa veïnal activa i confiança mútua.

Pel que fa a **garanties i protecció de les parts**, el projecte es fonamenta en una relació prèvia, estable i documentada entre la persona gran i l'entitat, la qual cosa n'és la principal garantia de bona fe. A més, es preveu:

- **Separació clara de rols:** l'acord delimita els àmbits de les cures (a càrrec de Ca l'Anita) i de la propietat de l'habitatge (que roman en la família), per evitar confusions o conflictes d'interessos.
- **Assegurances i supervisió:** Ca l'Anita manté una assegurança de responsabilitat civil que cobreix qualsevol incidència durant el projecte. Es contempla la possibilitat de **ratificar notarialment** l'acord i recollir certificats mèdics que acreditin la capacitat del Sr. Jordi per subscriure el contracte, garantint així la seguretat jurídica i evitant situacions d'abús.



- **Transparència amb la família:** els familiars o hereus de la persona gran participen en l'acord i en el seguiment del projecte, de manera que la seva posició queda protegida i informada. De fet, es pot preveure el reconeixement del Sr. Jordi com a *soci honorífic* de Ca l'Anita, i la inclusió de la família en els mecanismes de supervisió, per reforçar la confiança mútua.

Amb tot aquest conjunt de mesures, s'evita qualsevol situació d'abús o indefensió i es protegeixen els interessos tant de la persona gran com de la seva família i de l'entitat social que presta el suport.

4. Fase 2: Proposta d'escalabilitat del projecte

Després de gairebé una dècada d'experiència a la casa del carrer Galla, el projecte de Ca l'Anita ha demostrat la **viabilitat i l'impacte social** d'un model d'acollida comunitària basat en la convivència horitzontal. Ara, ens plantegem una **segona fase** de creixement i enfortiment del projecte, mitjançant una proposta estructurada, realista i alineada amb els valors fundacionals. L'objectiu de la **Fase 2** és replicar i ampliar el model en altres habitatges, creant una **xarxa d'habitatges cooperatius** que multipliqui l'impacte sense perdre la qualitat de la convivència.

Objectiu i potencialitats de la fase d'expansió

En aquesta fase d'escalabilitat, es proposa **estendre el model de Ca l'Anita** inicialment a un conjunt d'uns **4 a 6**

habitatges addicionals, preferentment situats a l'entorn d'Horta o barris propers. Aquest creixement permetria diversificar els espais d'acollida dins el barri, mantenint una dimensió **propera i comunitària** però arribant a més persones. Les quatre potencialitats clau que es volen aprofitar en aquesta expansió són:



- **Acollida i apoderament de més persones refugiades:** ampliar el nombre de llocs d'acollida seguint l'estratègia d'integració horitzontal que hem consolidat, i així **empoderar més persones refugiades** oferint-los un entorn comunitari on refer la seva vida.
- **Participació de persones locals voluntàries:** implicar en el projecte persones del barri (preferentment **joves**) disposades a conviure com a voluntàries, contribuint a la gestió quotidiana de les llars i fent de nexa amb la comunitat. Aquesta interacció generacional i cultural enriqueix el model i forma nous membres actius i compromesos.
- **Desmercantilització d'habitatges privats:** rescatar alguns habitatges del mercat privat per destinar-los a **ús social**, mitjançant fórmules cooperatives que garanteixin que aquests pisos es qualifiquin com a habitatge protegit (HPO) i quedin fora de l'especulació. En altres paraules, convertir habitatges ordinaris en recursos comunitaris.
- **Impuls mitjançant el cooperativisme i l'ESS:** fonamentar l'expansió en els valors del **cooperativisme** i de l'economia social i solidària, com a estratègia per garantir una governança **compartida i participativa** per part de les persones habitants (tant refugiades com voluntàries locals). Això assegura que el creixement mantingui l'essència comunitària i la implicació directa dels beneficiaris en la presa de decisions.

Model cooperatiu i suports institucionals

Per dur a terme aquesta ampliació, es preveu la creació d'una **cooperativa integral d'habitatge i consumidors**, de la qual en formarien part tant les persones refugiades com les persones voluntàries que habitaran els futurs pisos. Aquesta cooperativa seria la titular i gestora dels nous habitatges, i adjudicaria el dret d'ús de cada habitatge a les seves sòcies habitants, garantint així la **no mercantilització**: els pisos passen a tenir una funció social sota la governança de la cooperativa, i no es poden vendre ni llogar de forma convencional, sinó que queden vinculats al projecte comunitari.

La cooperativa, a banda de les sòcies habitants (refugiades i voluntàries), buscarà tenir una **base social àmplia de sòcies col·laboradores** que donin suport al projecte (persones o entitats simpatitzants que hi aportin capital o recursos). D'aquesta manera es fomenta la participació de la comunitat més enllà dels residents directes, reforçant el vincle amb la societat civil.



Aquest vincle del projecte amb el cooperativisme respon a la voluntat d'articular un model estable i democràtic, on les persones participants siguin **propietàries col·lectives** del projecte i assumeixin un rol d'impuls i lideratge. La cooperativa permet una estructura legal adequada per gestionar diversos habitatges, canalitzar finançament ètic, rebre eventuais cessions o subvencions públiques, i garantir la **permanència en el temps** del projecte més enllà de l'esforç d'un grup petit.

Per assegurar la qualitat en aquesta fase d'expansió, el projecte comptarà amb **suport social i tècnic especialitzat**:

- **Nucli impulsor comunitari:** les persones sòcies impulsores seran principalment els membres de Ca l'Anita que porten anys vivint i sostenint la llar actual. Aquest nucli aporta **experiència de convivència**, coneixement situat del territori i un compromís ferm amb l'acollida, i actuaria de motor per replicar i consolidar el model en els nous habitatges.
- **Suport social: Refugees Welcome.**



- L'entitat Refugees Welcome (amb qui ja col·laborem) aportarà el bagatge acumulat en processos d'acollida, especialment en la preparació de les convivències, la mediació intercultural i el seguiment psicosocial de les persones refugiades. Aquest suport professional és clau per mantenir l'enfocament humà, proper i respectuós que ha caracteritzat Ca l'Anita des dels inicis, i per assegurar que l'expansió no perjudiqui la qualitat de l'acollida.
- **Suport tècnic: Fundació La Dinamo.** La fundació per a l'habitatge cooperatiu La Dinamo oferirà **acompanyament tècnic integral** en tot el procés: des de la creació i consolidació de la cooperativa, fins a l'anàlisi i selecció dels habitatges, passant pels estudis de viabilitat, la recerca de finançament i el disseny econòmic i jurídic de la proposta. La seva experiència en projectes d'habitatge en cessió d'ús serà un pilar essencial per garantir que el creixement del projecte sigui sòlid i sostenible.

En resum, aquesta fase 2 naixeria amb una estructura de governança cooperativa robusta i amb aliances estratègiques: el saber comunitari de Ca l'Anita, la metodologia d'acollida de Refugees Welcome i l'expertesa en habitatge cooperatiu de La Dinamo.



Estratègies d'accés als habitatges i ampliació del parc social

Per tal d'incrementar el nombre d'habitatges destinats a l'acollida comunitària, la cooperativa desenvoluparà una **estratègia diversificada d'accés al parc d'habitatge**, combinant diferents figures jurídiques i vies de col·laboració que es complementin mútuament. L'objectiu és disposar d'un ventall ampli de mecanismes que permetin aprofitar les oportunitats disponibles en cada moment, assegurant sempre la vocació social dels immobles incorporats. Les principals estratègies previstes són:

- a) **Cessió d'ús d'habitatges públics o para-públics:** Integrar la cooperativa en alguna de les federacions de la *Taula del Tercer Sector Social de Catalunya* per tal de poder accedir a convenis de **cessió d'ús** d'habitatges provinents del parc públic (ajuntaments, Generalitat) o d'entitats com fundacions bancàries, congregacions religioses, etc. Es tractaria d'habitatges cedits temporalment o a llarg termini a la cooperativa, a canvi d'un lloguer social simbòlic o nul, amb el compromís de destinar-los a l'acollida de persones refugiades i altres col·lectius vulnerables. Aquest camí reforça la col·laboració estructural amb l'Administració, aprofitant habitatges infrautilitzats per a una funció social.
- b) **Adquisició d'habitatges amb tanteig i retracte com a promotor social:** Homologar la cooperativa com a **Entitat Promotora Social d'Habitatge** davant la Generalitat, per tal de poder accedir a oportunitats d'adquisició d'habitatges mitjançant els mecanismes de **tanteig i retracte** previstos a la normativa vigent d'habitatge protegit. Això permetria a la cooperativa comprar (amb finançament ètic) alguns habitatges procedents de processos de venda en el mercat privat –per exemple, pisos provinents d'execucions hipotecàries, dacion en pagament, etc.– abans que passin a mans d'especuladors, assegurant la seva destinació social. D'aquesta manera es consolidaria un parc cooperatiu en propietat col·lectiva, amb major estabilitat i autonomia a llarg termini.
- c) **Lloguer social o assequible a nom de la cooperativa:** Formalitzar contractes de lloguer, amb la cooperativa com a arrendatària, amb propietaris particulars o entitats que vulguin cedir el seu pis per a ús social sense perdre'n la propietat. Es buscaria negociar **lloguers de llarga durada** i a preus assequibles, per sota mercat, assegurant al propietari la tranquil·litat en el cobrament i el bon ús de l'habitatge. La cooperativa subrogaria l'ús de l'habitatge a les persones sòcies (refugiades i voluntàries) que hi conviuri segons el model d'acollida. Aquesta via permet incorporar habitatges **de manera àgil i flexible**, especialment a les fases inicials o quan no sigui viable una adquisició immediata.



- d) **Cens vitalici social / hipoteca inversa comunitària:** Explorar acords amb persones propietàries d'edat avançada (casos similars al del Sr. Jordi) que vulguin garantir-se estabilitat econòmica i alhora donar una **utilitat social** al seu immoble. A través de figures com el **cens vitalici** (contracte d'aliments) o una mena d'"hipoteca inversa" de caràcter social, la cooperativa podria assumir progressivament la nuda propietat o drets d'ús sobre l'habitatge, mentre la persona gran propietària en manté el dret d'usdefruit vitalici o rep una renda mensual. En extingir-se aquest dret (per defunció), l'habitatge s'integraria plenament al parc cooperatiu destinat a l'acollida. Aquest tipus d'acords ofereixen **solucions win-win**: milloren la qualitat de vida de la gent gran i, alhora, augmenten el parc d'habitatge social a futur. *(El cas pilot del Sr. Jordi exposat abans és un exemple concret d'aquesta estratègia d.)*
- e) **Habitatges procedents d'herències intestades:** En col·laboració amb les administracions, la cooperativa exploraria accedir a habitatges que passin a mans de l'Estat o la Generalitat per falta d'hereus (herències intestades). En el marc de la col·laboració amb la Generalitat i la Taula del Tercer Sector, es podria negociar que determinats immobles sense hereus fossin **cedits en ús** o fins i tot transferits a la cooperativa, per incorporar-los al parc d'habitatge social i comunitari (sempre amb destinació preferent a l'acollida de refugiats i col·lectius vulnerables). Tot i que aquesta via és incerta i eventual, pot constituir un recurs addicional simbòlicament important.

La combinació d'aquestes estratègies –cessions d'ús públic, adquisicions amb tanteig, lloguers socials, instruments de transmissió progressiva de propietat (censos vitalicis) i aprofitament d'herències intestades– permet dissenyar un model de creixement **flexible i resilient**, capaç d'aprofitar diferents finestres d'oportunitat. A mig i llarg termini, aquesta diversificació ha de conduir a un **parc d'habitatge cooperatiu estable** i compromès amb la seva funció social.

En tots els casos, es prioritzaria la incorporació d'habitatges de **2-3 habitacions** (adequats per a convivències de 2-3 persones), amb un **cost total** d'adquisició + rehabilitació estimat entre **60.000 i 100.000 €** per habitatge. Són imports relativament assequibles perquè molts dels pisos podrien necessitar només reformes bàsiques, i a més es procurarà accedir a oportunitats per sota preu de mercat (p. ex., mitjançant tanteig). Aquests pressupostos es concretaran i ajustaran cas per cas amb **estudis de viabilitat** i acompanyament tècnic especialitzat per part de La Dinamo.



Estructura econòmica i sostenibilitat financera

La proposta d'escalabilitat preveu combinar diversos mecanismes de **finançament i sosteniment econòmic** per fer viable l'adquisició i gestió dels habitatges al llarg del temps. A grans trets, el pla de finançament inclou:

Capitalització inicial de la cooperativa: es calcula que la cooperativa podria arrencar amb un **capital social** aproximat de **104.000 €**, aportat per les persones sòcies (habitants i col·laboradores). En concret:

- Sòcies habitants: s'estima una aportació de capital de **3.000 € per persona** refugiada o voluntària que ingressi com a sòcia de la cooperativa. Per facilitar aquest desemborsament, en el cas de persones joves voluntàries es podria fraccionar en dos pagaments de 1.500 € dins del primer any, i en el cas de persones refugiades es preveu que puguin aportar-lo de forma fraccionada *mensualment (uns 100 € al mes durant 30 mesos)*. Aquest capital social seria retornable: quan la persona es donés de baixa de la cooperativa (per exemple, perquè marxa a viure autònomament), recuperaria la seva aportació, la qual cosa li pot servir d'estalvi per accedir a una nova vivenda en el mercat ordinari. Sumant unes 18 persones habitants (entre refugiades i voluntàries als 6 habitatges previstos), s'assoliria així un capital d'uns **54.000 €**.
- Sòcies col·laboradores: es buscarà captar persones o entitats sensibilitzades que vulguin fer una **aportació voluntària** al capital de la cooperativa, sense viure-hi. S'estima aconseguir uns **50.000 €** mitjançant, per exemple, 5 a 10 aportacions de 5.000-10.000 € cadascuna, compromentent aquests col·laboradors a deixar els diners durant un mínim de 5 anys (idealment 10 anys) al projecte. Aquestes aportacions també serien retornables al venciment pactat.

Finançament extern aliat: per cobrir la part principal de la inversió (compra i obres dels habitatges), es treballarà per obtenir entre el **70% i el 80%** del cost total a través de crèdits d'entitats de finances ètiques i de l'economia social, com ara **Coop57** o similars. La solvència del projecte vindria donada pels ingressos futurs de les quotes de les persones habitants, per la qual cosa caldrà calibrar bé la càrrega financera per no excedir la capacitat de pagament. Paral·lelament, s'exploraran **subvencions públiques** o convenis amb administracions que puguin aportar fons a fons perdut (per exemple, per rehabilitar els pisos o per reduir el capital a finançar), la qual cosa milloraria la viabilitat global.



Quotes mensuals i fons de reserva: un cop en funcionament els habitatges, les persones sòcies habitants aportaran una **quota mensual** assequible (orientativament, uns **300 € per persona**). En un habitatge ocupat per 3 convivents, això generaria uns **900 € mensuals per habitatge** per sostenir la cooperativa. Aquesta quota ha de cobrir principalment: el retorn del finançament (quota del préstec), les despeses ordinàries de manteniment de l'habitatge (subministraments, reparacions, assegurances, impostos) i les despeses de funcionament de la cooperativa (gestió, acompanyament social i tècnic, etc.).

A més a més, la intenció és destinar una part de la quota mensual de cada persona a diferents **fons de consolidació** de la cooperativa, creant un coixí per afrontar imprevistos i garantir la sostenibilitat a llarg termini. Per exemple, de cada 300 € per persona, es podrien distribuir aproximadament així:

- **Fons de suport mutu (impagaments):** ~10-17 € per persona al mes (30-50 € per habitatge) destinats a cobrir quotes impagades o situacions puntuals de dificultat d'alguna sòcia. Equival a acumular uns 1.800-3.000 € anuals per cada conjunt de 5 habitatges.
- **Fons de manteniment:** ~23-27 € per persona al mes (70-80 € per habitatge) per anar reservant diners per a reposicions, reparacions majors o millores dels pisos. Això generaria uns 3.600-4.800 € l'any per cada 5 habitatges.
- **Fons de reserva i creixement:** ~27-33 € per persona al mes (80-100 € per habitatge) dedicats a enfortir la cooperativa (augmentant capital propi, finançant noves adquisicions, etc.). Suposaria uns 4.800-6.000 € anuals cada 5 habitatges, per reinvertir en l'expansió futura.

*(Cal assenyalar que aquestes xifres són aproximades, extretes d'una primera simulació. S'haurà d'afinar l'estructura de quotes i dotacions als fons en un **pla de viabilitat més detallat**, on es concretin els diversos condicionants: preu efectiu d'adquisició dels habitatges, cost de les obres, interessos i terminis del finançament, etc.)*

Amb aquesta combinació de capital inicial, finançament aliat i ingressos mensuals, es considera que el projecte pot ser **econòmicament viable i sostenible**. És important remarcar que la filosofia sense ànim de lucre i de corresponsabilitat econòmica es mantindrà: les quotes es calcularan en funció de costos reals i mai amb marge de benefici, i qualsevol superàvit eventual es reinvertirà en la millora del parc o la reducció de quotes, no pas en retribucions o repartiments.



Caràcter pilot i possibilitats de replicació

Aquesta fase 2 es planteja, en si mateixa, com un **projecte pilot d'escalabilitat**, amb voluntat d'avaluació i ajustament sobre la marxa. Volem demostrar en un context real que és possible passar d'una única casa d'acollida a una **xarxa de diverses llars comunitàries**, mantenint els valors i la qualitat del model. Si l'experiència té èxit, podria esdevenir un model replicable en altres barris o municipis, adaptant-lo a les seves circumstàncies.

En particular, iniciatives com la del **cens vitalici social** (el contracte d'aliments vitalici amb cessió d'ús que hem descrit) podrien convertir-se en una **eina complementària de política pública** per abordar alhora el repte de l'habitatge i l'atenció a la gent gran. En barris amb un teixit comunitari viu i amb persones grans propietàries que volen envellir a casa, aquest tipus d'acord públic-comunitari pot ser una solució beneficosa per a tots: es cuida millor la gent gran, s'evita la seva desarrelació, es dinamitza el parc d'habitatge buit després de la seva mort i es generen noves places d'acollida per a persones vulnerables. Tot això **sense especular amb els habitatges, sense desarrelar les persones del seu barri i sense institucionalitzar-les**.

Conclusions i visió de futur

En conjunt, la **proposta d'escalabilitat de Ca l'Anita** consolida l'experiència acumulada i obre la porta a un creixement **sòlid, sostenible i arrelat al territori**. La combinació de cooperativisme, convivència comunitària, suport mutu i col·laboració amb l'administració pública configura un camí viable per garantir la continuïtat del projecte i multiplicar-ne l'impacte social.

Amb aquest projecte volem demostrar que és possible innovar en l'àmbit de l'habitatge social i l'acollida: **cuidar millor les persones** (refugiades, grans, joves...), **reforçar la comunitat**, garantir **seguretat jurídica** i activar la funció social de l'habitatge, tot integrant els valors del tercer sector i les polítiques públiques d'habitatge, d'envelliment digne i de cohesió social. Ca l'Anita posa aquesta experiència a disposició de les institucions com a exemple de col·laboració **públic-comunitària** que pot complementar i enfortir les polítiques socials existents. El repte de futur és continuar treballant colze a colze – administració, entitats i veïnat – per fer realitat aquesta visió compartida d'una **societat més acollidora, solidària i inclusiva**. En això estem compromesos.





Associació Ca l'Anita - Llar d'acollida

calanita.org welcome@calanita.org

Martí Fradera

